



## ТРАНСМАШХОЛДИНГ

---

**Крупнейший проект использования ERP-решений фирмы "1С" на 13 000 рабочих мест: практика комплексной автоматизации "Трансмашхолдига", 9 лет успеха с "1С:Предприятие"**

---

**Ушаков Анатолий, заместитель руководителя департамента информационных технологий,  
ЗАО "Трансмашхолдинг"**



- **ЗАО «Трансмашхолдинг» является крупнейшей и лидирующей в России компанией в отрасли транспортного машиностроения. Предприятия холдинга:**

Новочеркасский электровозостроительный завод

Брянский машиностроительный завод

Коломенский завод

Пензадизельмаш

Тверской вагоностроительный завод

Демиховский машиностроительный завод

Метровагонмаш

Октябрьский электровагоноремонтный завод

Центросвармаш

Производственная фирма «КМТ»

Бежецкий сталелитейный завод

Лугансктепловоз

- **Основная продукция**

Пассажирские вагоны поездов дальнего следования

Поезда метро

Грузовые и пассажирские тепловозы

Пригородные электропоезда и рельсовые автобусы

Грузовые вагоны

Грузовые и пассажирские электровозы

- **Объем реализации в 2013г. - 154 млрд. руб.**
- **Число работающих в 2013г. - 55 тыс. человек**





- **Внедрение 1С:УПП на Демиховском машиностроительном заводе и Тверском вагоностроительном заводе.**
  - До 1С:УПП на ДМЗ работала 1С:Бухгалтерия 7.7.
  - Переход на 1С:УПП занял 1 мес. подготовки (до нового года) и 2 мес. стабилизации.
  - Внедрение проходило по шеф-надзором фирмы 1С (внедрялся релиз 1.1).
  - **ВАЖНО!** Впервые в ТМХ был применен принцип «жесткого» внедрения при котором старая система была фактически отключена.





- **Централизованная информационная система управления бюджетами и финансовыми потоками.**
- **Основные функции:**
  - Планирование и согласование текущих платежей всех предприятий Холдинга. Многоуровневое согласование. Казначейство.
  - Ведение БДДС Холдинга (план \ факт \ отчеты).
  - Ведение БДР Холдинга (план \ факт \ отчеты).
  - Консолидация БДР \ РСБУ \ БДДС.
  - Управление инвестициями и инвестиционными проектами.
- **450 пользователей.**
- **Базовая конфигурация: нет.**
- **Собственная разработка и внедрение своими силами.**





- Анализ «тяжелых» платформ автоматизации (не 1С) на предмет использования в качестве стандарта.
- Подготовка концепции и глобального плана стандартизации информационного пространства на основе одной из «тяжелых систем».
- Оценка затрат и экономического эффекта, расчет точки безубыточности проекта.
- Подготовка конкурсной документации, проведение предварительных переговоров с вендорами.
- Презентация материалов руководству холдинга.



- **Централизованная информационная система материально-технического обеспечения.**
- **Основные функции:**
  - Формирование ежемесячных и квартальных планов закупок предприятий и контроль их исполнения.
  - Поддержка процесса согласования планов закупок в рамках заявочной компании.
  - Контроль соблюдения регламентов согласования.
  - Ведение договоров и спецификаций материально-технического обеспечения Холдинга.
  - Планирование оперативных платежей.
  - Регламентированный учет оператора централизованного материально-технического обеспечения Холдинга.

**Является носителем Единого номенклатурного справочника-классификатора (ЕНСК) Холдинга в части закупаемых ТМЦ.**

- **500 пользователей.**
- **Базовая конфигурация: 1С:УПП.**
- **Внедрение осуществлялось собственными силами.**





- **Централизованная информационная система управления реализацией готовой продукции.**
- **Основные функции:**
  - Формирование годового бизнес-плана реализации ГП Холдинга.
  - Формирование ежемесячного бюджета и отчета по реализации ГП.
  - Поддержка процесса согласования документов бизнес-планирования реализации ГП. Контроль регламентов.
  - Ведение договоров и спецификаций реализации продукции Холдинга.
  - Оперативный контроль «внешней» дебиторской задолженности предприятий Холдинга.
  - Бизнес-планирование выпуска продукции взаимосвязано с реализацией.
  - Является носителем Единого номенклатурного справочника-классификатора (ЕНСК) Холдинга в части реализации ГП.
- **450 пользователей.**
- **Базовая конфигурация: 1С:Управление Торговлей**
- **Внедрение осуществлялось собственными силами.**



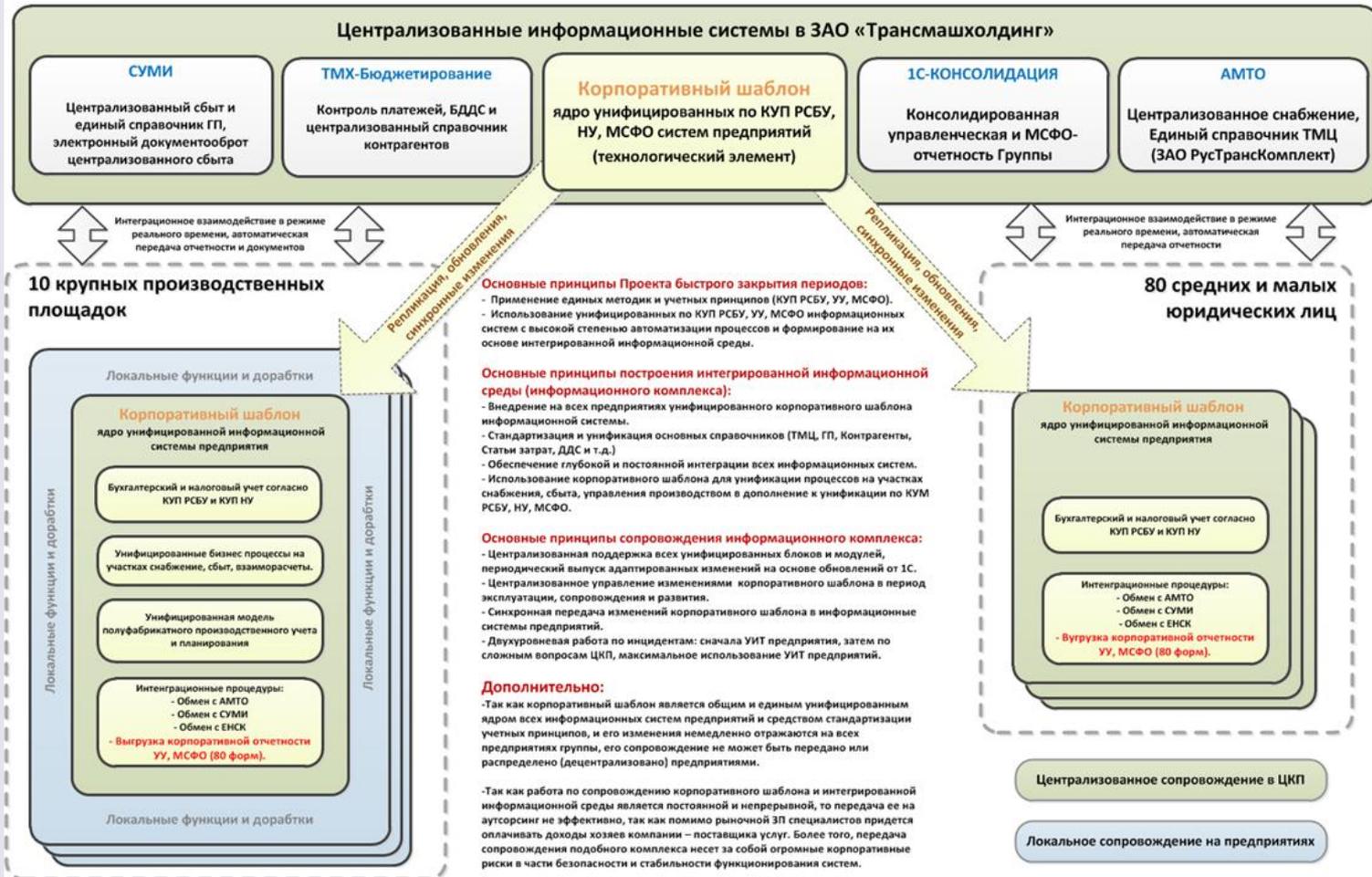


- Проект сокращения сроков закрытия периодов и глобальной унификации применения учетных принципов РСБУ/НУМСФО.
- **ЦЕЛЬ:** Обеспечение быстрого закрытия периодов отчетности предприятий, повышение достоверности, прозрачности и однозначности отчетности предприятий.
- **Ключевые элементы:**
  - Корпоративная учетная политика (КУП) - унифицированная методология учета и консолидации РСБУ, УУ, МСФО, разработанная с участием ведущей консалтинговой компании.
  - Корпоративный шаблон ИС - унифицированная информационная система на основе 1С:УПП, реализующая единые учетные принципы КУП.

В ТМХ применяется децентрализованная организационная модель при которой системы остаются на заводах без вынесения в общий центр обслуживания.

Корпоративный шаблон построен по «открытой» концепции и допускает ограниченную локализацию силами предприятий.







ТРАНСМАШХОЛДИНГ

Ключевые элементы корпоративного шаблона информационной системы.

2005

2006

2007

2008

2009

2010

2011

2012

2013

2014

2015

- Стандартизированный бухгалтерский и налоговый учет (по требованиям КУП).
- Полностью автоматизированное формирование регламентированной отчетности включая пояснения.
- Типовые бизнес-процессы взаимодействия подразделений, ввод первичных документов по местам возникновения.
- Оперативно: учет движения ТМЦ (до уровня цеховых кладовых), учет выпуска и реализации ГП, взаиморасчетов.
- Расчет себестоимости в РАУЗ (системы линейных уравнений), «классический» партионный учет не используется.
- Поддержка быстрого закрытия (автоматическая блокировка документов), закрытие на 8-й рабочий день.
- Развитые механизмы интеграции формирующие единое информационное пространство.





ТРАНСМАШХОЛДИНГ

Основные подходы к внедрению корпоративного шаблона информационной системы.

2005

2006

2007

2008

2009

2010

2011

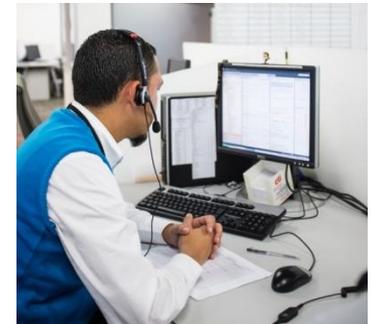
2012

2013

2014

2015

- **Переход на новую информационную систему с 01 января нового календарного года.**
- **Жесткий запрет на ввод каких-либо данных нового года в старую информационную систему.**
- **Консультанты и методологи, разрабатывавшие корпоративную учетную политику, дорабатывали методологию по результатам практического внедрения на местах.**
- **Изменения типовой УПП минимизировались.**
- **Все методологические требования рассматривались с точки зрения сложности реализации в УПП и сложности дальнейшего сопровождения. Группа ИТ имела право решающего голоса.**
- **Изменения в типовой блок учета затрат УПП были категорически запрещены.**





- Пилотные предприятия для внедрения корпоративного шаблона: ДМЗ, КЗ.
- Доработка корпоративной учетной политики под реалии 1С:УПП.
- Доработка 1С:УПП под требования методологии.
- Сотрудники пилотных предприятий научились работать в существенно обновленной программно-методической среде учитывающей корпоративные требования. Преодоление психологического порога (информационная система предприятия внедряется в интересах холдинга).
- Пилотные внедрения начались в декабре 2010г. и в основном закончились в мае-июле 2011г.
- Средняя продолжительность внедрения (репликации) на предприятии 5-6 месяцев.





- **Предприятия второй очереди: НЭВЗ, МВМ, ТВЗ, БМЗ. (2011 – 2012гг.)**
- **После завершения работ по второй очереди внедрения все крупнейшие предприятия ТМХ работают по КУП.**
- **Предприятия третьей очереди: ПДМ, ЦСМ, БСЗ, ОЭВРЗ. (2012 – 2013гг.)**
- **После завершения работ по третьей очереди в информационных системах предприятий зарегистрировано около 90000 учетных записей пользователей.**





- **Централизованная информационная система для формирования сводной корпоративной МСФО отчетности.**
- **Основные функции:**
  - Автоматизированный сбор первичных данных унифицированных учетных систем.
  - Сбор типовых форм с данными неунифицированных учетных систем через Excel.
  - Проверка поступающих первичных данных по системе контролей.
  - Трансформация данных к требованиям МСФО, исключение ВГО.
  - Формирование корпоративной отчетности по УУ, РСБУ, МСФО.
  - Управление разблокировкой документов на закрытии периодов отчетности.
  - Портал сверки ВГО с автозагрузкой данных из АСУ предприятий.
  - Централизованный реестр основных средств учет ОС-МСФО.
- **300 пользователей.**
- **Базовая конфигурация: 1С:Консолидация ПРОФ 2.0**



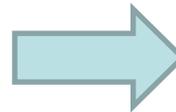


- Все важнейшие участки учета охвачены информационными системами на платформе 1С. Учет оперативен и прозрачен.
- Корпоративный шаблон информационной системы – основная информационная система предприятий которая непрерывно совершенствуется и развивается.
- Унифицированная информационная система - мощное средство стандартизации и совершенствования бизнес-процессов.
- Существенно повышена прозрачность и обоснованность отчетных данных. Упрощены процедуры аудита отчетности.
- Сроки закрытия сокращены с более 20-ти до 8-ми рабочих дней.





- Комплексная реорганизация и оптимизация складского хозяйства
- Эффективное использование складских площадей и стеллажного оборудования
- Снижение зависимости от персонала
- Контроль остатков товара по партиям и ячейкам хранения
- Сквозная интеграция с корпоративным шаблоном унифицированной информационной системы
- Применяется на предприятиях МВМ, ТВЗ





- Реализуется в среде корпоративного шаблона унифицированной информационной системы
- Расширяет блок производственного планирования типовой 1С-УПП в направлении потоко-ритмичного управления производством
- Ориентирован на решение задачи взаимоувязанного планирования производства и материальной потребности в условиях постоянных изменений
- Планирование и учет производственных процессов до уровня цеха
- Оперативный учет движения материалов, комплектующих, деталей собственного производства в НЗП предприятия
- Автоматизированный перерасчет материальной потребности 1 раз в час
- Автоматизированный полный перерасчет производственного плана 1 раз в сутки
- Анализ ликвидности материально-производственных активов предприятия



2005

2006

2007

2008

2009

2010

2011

2012

2013

**2014 - 2016**

- Проект внедрение подсистемы материально-производственного планирования:
  - МВМ - внедрение на завершается
  - ДМЗ и НЭВЗ - внедрение (репликация) выполняется
  - Остальные предприятия – проводятся подготовительные мероприятия
- Проект модернизация системы электронного документооборота путем перехода на решение 1С:Документооборот. Идет внедрение первой (пилотной) группе предприятий (ТМХ, РТК, БМЗ, МВМ, ТВЗ, НЭВЗ).
- Проект внедрения юридически значимого электронного обмена счетами-фактурами с компаниями группы и внешними контрагентами.



2005

2006

2007

2008

2009

2010

2011

2012

2013

**2014 - 2016**

- Эффект от внедрения централизованного модуля справедливой оценки ОС-МСФО - около 2 млрд. руб.
- Эффект от внедрения централизованной системы контроля дебиторской задолженности – около 1 млрд. руб.
- Эффект от внедрения подсистемы выявления и контроля малооборачиваемых материальных активов - около 1,5 млрд. руб.



- Фирме 1С – основному консультанту по особо сложным и «неразрешимым» вопросам.
- Коллегам по ДИТ и УИТ предприятий вместе с которыми уже почти 10 лет развиваем информационные системы в холдинге.
- Сотрудникам подразделений холдинга оказывавшим поддержку и принимавшим непосредственное участие во внедрениях.
- Компании Инфотэкс - основному подрядчику по внедрению корпоративного шаблона на базе 1С:УПП и 1С:Консолидации.
- Компании Акселот – основному подрядчику по системам управления складом и системе 1С-Документооборот.



ТРАНСМАШХОЛДИНГ

---

**Спасибо за внимание!**